Lean Six Sigma Champion

Durée: 1 Jours **Réf de cours: LSSCH**

Résumé:

La méthodologie Lean Six-Sigma définit une organisation favorisant l'amélioration continue comme culture d'entreprise. Dans cette organisation, le **champion Lean Six-Sigma** a un rôle central de sponsor des projets Lean Six-Sigma.
Les Champions sont des dirigeants ou de hauts managers qui suivent l'exécution des projets d'amélioration. C'est un des rôles les plus critiques de l'organisation Lean Six-Sigma. Les Champions sélectionnent les projets d'amélioration, déterminent les équipes de Black Belts/Green Belts qui seront chargées du projet, suivent l'avancée des projets, contrôlent que les objectifs seront atteints, et jouent le rôle de mentor auprès des Black Belt/Green Belts.

Public visé:

Cette formation s'adresse aux chefs de projet, décideurs, responsables métier, responsables de processus, consultants

Objectifs:

- Acquérir les connaissances techniques et manageriales suffisantes au développement de la méthodologie Lean Six-Sigma à travers toute l'entreprise afin de garantir l'atteinte des objectifs de la direction.
- Comprendre la méthodologie, ses avantages, les bénéfices à son implémentation dans l'entreprise, ainsi que le rôle du «champion».
- Acquérir les outils pour remplir son rôle et assurer le succès des projets d'améliorations LSS.

Pré-requis:

Aucun pré-requis

Contenu:

Introduction

- Décrire les objectifs du Lean Six-Sigma
- Le management de processus
- Le coût de la qualité médiocre (COPQ)

Les principes du Lean

- Les 7 dimensions du gaspillage
- Modéliser son processus
- 5S : Principes et mise en oeuvre
- Les méthodes d'évitement d'erreur : Poka-Yoke

Les principes du Six-Sigma

- L'organisation Six-Sigma

Le processus principal de Six-Sigma : DMAIC

La phase Define : Définition d'un projet d'amélioration,sélection des projets à forte valeur ajoutée pour l'entreprise

La phase Measure : Mesurer la qualité du processus, réaliser une cartographie du processus

La phase Analyze : Les différents outils utilisés dans la phase d'analyse, identification des facteurs influant sur la qualité des processus, connaitre les principaux outils statistiques utiles

La phase Improve : Techniques de brainstorming et de génération d'idées, techniques de sélection d'idées, identification des variables principales du processus

- La phase Control : Utilisation de cartes de contrôle, vérifier l'amélioration du processus

Les responsabilités du Champion

- Management du changement
- Aspects manageriaux de la gestion du changement
- Sélection des projets d'amélioration
- Outils de sélection de projets
- Contrôle des projets d'amélioration
- Suivi et contrôle de projets
- Communication autour des projets
- Reconnaissance, motivation des équipes
- Sélection des équipes et des profils

Conclusions

Glossaire des termes Lean Six-Sigma

Autre(s) Information(s):

Support de cours remis aux stagiaires
Découvrez les rôles et niveaux de certification dans la mise en oeuvre de Lean Six Sigma en entreprise.

Plus d'informations:

Pour plus de renseignements ou pour vous inscrire, merci de nous contacter au 01 78 15 34 00

info@globalknowledge.fr

www.globalknowledge.com/fr-fr/

100, avenue Albert 1er - 92500 RUEIL-MALMAISON