

PMP® Exam Prep Boot Camp

Duración: 5 Días Código del Curso: GK2780 Version: 2387

Temario:

CURSO PREPARATORIO PARA LA CERTIFICACIÓN PMP® (PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL) DEL PMI (PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE)

Curso oficial ATP (Authorised Training Partner) de PMI desde el 2 de Enero de 2021.

La certificación PMP® permite acreditar formación específica y experiencia en la gestión de proyectos.

El Project Management Professional (PMP)® o Profesional en la Dirección de Proyectos, es la acreditación más importante mundialmente reconocida y demandada para los/as directores/as de proyecto.

Un Project Management Professional habrá demostrado que cuenta con la experiencia, la formación y las competencias necesarias para dirigir y liderar con éxito cualquier tipo de proyecto.

Adicionalmente, un PMP® debe satisfacer requerimientos de certificación continuos, generando 60 PDUs (Professional Development Units) cada tres años, acudiendo a eventos, escribiendo artículos, participando en voluntariado, acudiendo a formaciones, etc. De lo contrario, pierde la certificación.

Los profesionales de la dirección de proyectos necesitan habilidades y enfoques más diversos que nunca.

El examen de certificación Project Management Professional (PMP)® ha cambiado el 2 de enero de 2021 para satisfacer esas necesidades y se centrará en tres nuevos dominios:

- PERSONAS: enfatizar las habilidades y actividades asociadas con la dirección efectiva de un equipo de proyecto.
- PROCESOS: reforzar los aspectos técnicos de la dirección de un proyecto.
- ENTORNO EMPRESARIAL: destacando la conexión entre los proyectos y la estrategia de la organización.

Además, conforme a la nueva certificación, incorporaremos la visión de los ciclos de vida de los proyectos predictivos, iterativos, incrementales, ágiles e híbridos y definiremos el rol del Director de Proyectos en su versión más actual, para ser el actor de una transformación digital.

Dirigido a:

La certificación es ideal para los/as directores/as de proyecto de cualquier área profesional o sector de actividad que han demostrado competencia en la gestión y dirección de equipos de proyecto y buscan consolidar sus habilidades, destacarse frente a la competencia, fortalecerse frente a sus empleados/as y maximizar su potencial profesional.

Este curso también es ideal para directores de proyectos que no quieran examinarse o no consigan finalmente disponer de tiempo para preparar el examen.

El Project Management Institute establece los siguientes requisitos básicos para EL EXAMEN de obtención de la certificación como Project Management Professional (PMP)®.

1. Una titulación formativa de 4 años.
2. 36 meses liderando proyectos.
3. 35 horas de formación en dirección de proyectos o certificación CAPM®.
- o
1. Un diploma de escuela secundaria.
2. Un título de asociado o equivalente global
3. 60 meses liderando proyectos
4. 35 horas de formación en dirección de proyectos o certificación CAPM®.

Nota: El Code of Ethics and Professional Conduct del Project Management Institute (Código de Ética y Conducta Profesional del Project Management Institute) también se constituye como guía para los/as profesionales de la dirección de proyectos determinando sus obligaciones básicas de responsabilidad, respeto, imparcialidad y honestidad. Dicho Código se aplica a nivel mundial, siendo la aceptación del Código también requisito para la certificación PMP® del PMI.

Objetivos:

■ Objetivos generales:

- Dominar los conceptos de la dirección de proyectos sobre la base de la Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos y la Guía Ágil de PMI (PMBOK® Guide y PMI Agile Guide) desde la perspectiva del PMI®.

- Conseguir la formación oficial preparatoria de 35 horas para poder presentarse al examen con éxito.
- Profundizar en la figura del nuevo rol de Director de Proyectos.
- Estudiar el alcance, programación, presupuesto, riesgos, recursos,

- Aumentar la versatilidad profesional de los directores/as de proyectos que, actualmente, trabajan en una variedad de entornos de proyecto y utilizan diferentes enfoques de proyecto. Esta formación será un reflejo de esta nueva realidad e incorporará enfoques en todo el espectro de entrega de valor.
- Conocer los principios de una buena Dirección de Proyectos tal y como se describe en el esquema del contenido del nuevo examen Project Management Professional (PMP)® publicado en junio de 2019 y que ha entrado en vigor a partir del 2 de Enero de 2021. Estos tres dominios incluyen: Personas, Procesos y Entorno Empresarial.
- Conocer el Project Management Institute y sus guías de buenas prácticas (PMBOK y Agile Guide), cumpliendo con el requerimiento de 35 horas de formación para poder presentarse al examen, si se tiene la experiencia acreditada previa de formación y dirección de proyectos exigida por PMI.
- Conocer consejos prácticos y útiles y la naturaleza del nuevo examen para certificarse con éxito como PMP®.

gestión del equipo y desempeño del proyecto.

- Aproximadamente la mitad del examen representará enfoques predictivos de dirección de proyectos y la otra mitad representará enfoques ágiles o híbridos. El curso se orientará a esta novedad.
- Conocer y asumir, como PMP® certificado/a el Código Ético y de Conducta Profesional del PMI.
- Realizar prácticas para afianzar conocimientos y preguntas reales de examen de cada una de las áreas de conocimiento.

Exámenes y certificación

Este curso da acceso a la realización de los siguientes exámenes de certificación:

- PMP® - Project Management Professional
- CAPM® - Certified Associate in Project Management

Contenido:

1. Creación de un equipo de alto desempeño:	2.6 Integrar actividades de planificación del proyecto	4.1 Liderar un equipo
1.1 Crear un equipo	2.7 Planificar y gestionar adquisiciones	4.2 Apoyar el desempeño del equipo
1.2 Definir las reglas básicas del equipo	2.8 Establecer la estructura de gobernanza del proyecto	4.3 Abordar y eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueantes
1.3 Negociar los acuerdos del proyecto	2.9 Planificar y gestionar el cierre del proyecto/fase	4.4 Gestionar conflictos
1.4 Empoderar a los miembros del equipo y a los interesados	3. Realización del trabajo:	4.5 Colaborar con los interesados
1.5 Capacitar a los miembros del equipo y a los interesados	3.1 Evaluar y gestionar los riesgos	4.6 Orientar a los interesados pertinentes
1.6 Involucrar y apoyar a los equipos virtuales	3.2 Ejecutar el proyecto para proporcionar valor del negocio	4.7 Aplicar la inteligencia emocional para promover el desempeño del equipo
1.7 Crear un entendimiento mutuo acerca de un proyecto	3.3 Gestionar las comunicaciones	5. Mantener al negocio en mente:
2. Comienzo del proyecto:	3.4 Involucrar a los interesados	5.1 Gestionar los requisitos de cumplimiento
2.1 Determinar la metodología/métodos y prácticas adecuados para el proyecto	3.5 Crear objetos del proyecto	5.2 Evaluar y entregar los beneficios y el valor del proyecto
2.2 Planificar y gestionar el alcance	3.6 Gestionar los cambios del proyecto	5.3 Evaluar y abordar los cambios en el entorno empresarial interno y externo
2.3 Planificar y gestionar el presupuesto y los recursos	3.7 Gestionar incidentes del proyecto	5.4 Apoyar el cambio organizacional
2.4 Planificar y gestionar el cronograma	3.8 Garantizar la transferencia de conocimientos para la continuidad del proyecto	5.5 Emplear la mejora continua del proceso
2.5 Planificar y gestionar la calidad de productos y entregables	4. Mantener al equipo encaminado:	

Información Adicional:

Esta formación forma parte de un programa formativo integral que cubre todas las necesidades de los profesionales de la Dirección de Proyectos.

Esta formación está avalada por PMI cumpliendo todas las exigencias de calidad de los contenidos y del profesorado exigidos por el PMI como ATP (Authorized Training Partner).

La estructura del curso está completamente alineada con los dominios y tareas definidas en la estructura de contenidos para el nuevo examen de Certificación PMP® del PMI. Se trata, por tanto, del Curso Oficial para la Certificación PMP®.

El docente es Trainer autorizado por PMI como ATP (Authorized Training Partner) para impartir el nuevo examen PMP®. Actualmente, PMI® garantiza la formación de preparación del examen CAPM® y PMP® sólo a través de sus centros y docentes acreditados como ATP.

Experto en Dirección de Proyectos, certificado como PMP®, con amplia experiencia en formación en certificación para el examen, así como en formación en dirección genérica de proyectos, Fundamentos y Requerimientos del Proyecto. Consultor y Director de Proyectos Senior.

Todos/as los/as alumnos/as que finalicen con éxito el curso recibirán un certificado acreditativo de asistencia. El documento certificará que ha recibido la formación oficial preparatoria de 35 horas para poder presentarse al examen con éxito.

El docente es el único español que combina las certificaciones metodológicas del PMI (PMP®, PMI-SP®, PMI-RMP®, PMI-PBA® y PMI-ACP®) y de Análisis de Negocio, con la certificación de Microsoft Certified Trainer en Microsoft Project. Suma el valor añadido de dominar el aspecto metodológico de los proyectos, como PMP® y el aspecto tecnológico, como experto en tecnología Microsoft.

La integración de los roles de Director de Proyectos y Analista de Negocio (en entornos tradicionales y ágiles), tanto en consultoría como en docencia, permite asegurar que el resultado de los proyectos y las soluciones aportadas a las empresas y alumnado estén alineadas con la estrategia empresarial, convirtiendo a la Organización en una estructura más eficiente.

Único español que combina las certificaciones metodológicas del PMI con la de Microsoft Certified Trainer en MS Project, sumando el valor añadido de dominar el aspecto metodológico de los proyectos, como PMP® y el aspecto tecnológico, como experto en tecnología Microsoft.

La dinámica participativa de la clase incorpora a los contenidos ejercicios prácticos para una mejor comprensión de los conceptos expuestos y la asimilación de conocimientos.

Podemos dar continuidad a la formación del alumnado en esta área con acciones formativas complementarias.

Se aporta al alumnado el material oficial de PMI, el PMBOK Guide (Es la Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos y la fuente básica de estudio para aplicar las buenas prácticas del PMI®) y la PMI Agile Guide.

Más información:

Para más información o para reservar tu plaza llámanos al (34) 91 425 06 60

info.cursos@globalknowledge.es

www.globalknowledge.com/es-es/

Global Knowledge Network Spain, C/ Retama 7, 6ª planta, 28045 Madrid