



Lean Six Sigma Black Belt

Duración: 5 Días **Código del Curso: LSSBLB** **Método de Impartición: Curso Cerrado (In-Company)**

Temario:

El programa de capacitación y certificación de Cinturón Negro de Lean Six Sigma equipará a los participantes con las competencias técnicas, las habilidades de liderazgo de equipo y las habilidades de gestión del cambio para dirigir los proyectos de Lean Six Sigma utilizando los principios de Lean y la metodología DMAIC (Definir Medir Analizar Mejorar el Control). El programa de 10 días cubrirá las prácticas de mejora de procesos más contemporáneas adoptadas por organizaciones líderes y proponentes de la Transformación Lean Sigma en la manufactura, servicio, cuidado de la salud, finanzas, sector público, así como muchas otras industrias.

El éxito empresarial en cualquier organización requiere visión, productos y servicios que añadan valor, procesos eficientes, personas competentes y una cultura que apoye los comportamientos de mejora y desarrollo. Este curso abordará todos estos aspectos con un enfoque significativo en el cambio cultural y el papel del Cinturón Negro de Lean Six Sigma en la facilitación, la gestión del cambio y la aplicación de las herramientas para cambiar una cultura.

El papel del Cinturón Negro de Lean Six Sigma es el de un profesional de la mejora empresarial capaz de apoyar el viaje de implementación de Lean y Six Sigma en las organizaciones, incluyendo la asistencia en la implementación de sistemas y herramientas. Poseen la capacidad de asesorar a múltiples equipos, supervisar el rendimiento de todas las actividades y comprometerse con el apoyo de los líderes para lograr auténticas mejoras empresariales.

Este programa durará más de diez días y se centrará principalmente en la aplicación de las herramientas, más que en su comprensión académica.

El curso cubre las fases de una típica Transformación Lean utilizando los Principios Lean y Six Sigma: Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar.

La metodología sigue una secuencia estructurada de técnicas de resolución de problemas y gestión de cambios culturales para llegar a una solución. Las estadísticas ayudan en el proceso de toma de decisiones y ayudan a validar el éxito de los cambios. La facilitación cultural incorpora ese cambio.

Dirigido a:

Este Curso de Entrenamiento de Black Belt de Lean Six Sigma se recomienda para todos aquellos en una organización que liderarán mejoras medianas o grandes y que actuarán como entrenadores o mentores de otros involucrados en el programa de mejoras.

Es adecuado para gerentes, consultores internos, agentes de cambio, gerentes de proyecto, líderes de equipo, líderes de mejora de negocios o facilitadores.

Objetivos:

- | | |
|--|-----------------------------------|
| ■ Metas y objetivos | ■ Requisitos medibles del cliente |
| ■ Medidas de rendimiento del proyecto | ■ Declaraciones de requisitos |
| ■ Seguimiento del proyecto | ■ Mapeo de procesos |
| ■ Análisis de los interesados en el proyecto | ■ SIPOC |
-

Prerequisitos:

Es un requisito previo que los participantes posean un Cinturón Verde Lean Six Sigma o equivalente y que hayan identificado un proyecto de mejora significativa que pondrán en práctica a lo largo del curso.

Contenido:

MÓDULO 1: Gestión de Proyectos Lean Six Sigma

- Identificar los desafíos del funcionamiento en equipo para el éxito del proyecto

- Liderazgo

- Gestión de equipos

- Equipos de alto rendimiento

- Planificación de Proyectos

MÓDULO 2: Lean Accounting

- Introducción Lean

- Por qué Lean Accounting.

- Metodología Lean Accounting

- Mediciones de rendimiento Lean: celdas, cadenas de valor, y medición estratégica.

- Coste de la Cadena de Valor

- Toma de decisiones Lean

MÓDULO 3: Lean Startup y entornos IT

- Introducción

- Lean Thinking

- Bases y concepto de Lean Startup

- Metodología Lean Startup

MÓDULO 4: Diseño de Experimentos (DOE) y otras herramientas avanzadas

- Introducción, Objetivos y Metodología de las herramientas:

- Diseño de experimentos (DOE)

- Análisis Multivariable

- Análisis de Varianza ANOVA

MÓDULO 5: Introducción al diseño de productos y servidores DFSS

- Diseño tradicional vs Diseño para Six Sigma

- Fundamentos de DFSS

- Metodología DFSS

MÓDULO 6: Caso práctico de un proyecto Lean Six Sigma Black Belt

- Se desarrolla un caso práctico en el que los participantes, son los que realizan el proyecto Six Sigma aplicando la metodología y las diferentes técnicas avanzadas para cada etapa, con el apoyo y guía del formador.

Más información:

Para más información o para reservar tu plaza llámanos al (34) 91 425 06 60

info.cursos@globalknowledge.es

www.globalknowledge.com/es-es/

Global Knowledge Network Spain, C/ Retama 7, 6ª planta, 28045 Madrid