



Lean Six Sigma Yellow Belt

Duración: 5 Días **Código del Curso: LSSYEB** **Método de Impartición: Curso Remoto (Virtual)**

Temario:

Este curso Lean Six Sigma Yellow Belt está dirigido principalmente a la gerencia dentro de una organización que está a punto de empezar, o que han comenzado recientemente, una iniciativa de mejora de negocios Lean o Six Sigma. El Cinturón Amarillo es un curso práctico para alinear el equipo directivo de la compañía y el personal de primera línea hacia una comprensión común de la filosofía y los objetivos de un proceso de transformación Lean Six Sigma y cómo diseñar el caso de negocio para el cambio. En este curso de tres días Lean Six Sigma Cinturón Amarillo los participantes aprenderán sobre Six Sigma, los principios de Lean y la aplicación de estas herramientas y técnicas, así como la forma en que pueden activamente dirigir, gestionar y participar en el viaje de transformación.

Dirigido a:

El curso Introducción al Lean Six Sigma se recomienda para todos aquellos en una organización que desea obtener una visión general de la gestión de los conceptos, herramientas y metodologías de Lean y Six Sigma. Este curso es apto para gerentes senior, gerentes de departamento, gerentes de línea, consultores internos, agentes de cambio, gerentes de proyecto y líderes de equipo que serán responsables de dirigir, manejar y revisar el desempeño de Cinturones Negros y Cinturones Verdes que entregarán Lean y / O proyectos Six Sigma.

Objetivos:

- Los principales objetivos del curso son:
 - Aprender la metodología de Lean Sigma
 - Aprender y practicar los métodos principales.
 - Desarrollar la capacidad de analizar el potencial de mejora de procesos.
 - Seleccionar, revisar y evaluar proyectos Lean Sigma o asistir proyectos de mejora de procesos y participar en el desarrollo de programas Lean Sigma.
-

Prerequisitos:

■

Contenido:

MÓDULO 1: Introducción y herramientas Lean	<ul style="list-style-type: none">• Visual Panel.	<ul style="list-style-type: none">• Requerimiento CTX (calidad, Coste, proceso, seguridad, entrega.....)
<ul style="list-style-type: none">• Origen del Lean Management• Aplicaciones• Concepto de Valor añadido – Cadena de Valor• 7 desperdicios Muda, Mura y Muri• Conceptos: OEE y OSE, Takt time, Lead time ...• Herramientas Lean	MÓDULO 3: Metodología de Análisis y Solución de Problemas <ul style="list-style-type: none">• Introducción a las técnicas de Resolución de Problemas• Metodología A3:<ul style="list-style-type: none">o Origeno Metodología y fases de implantacióno Ventajas e inconvenientes	<ul style="list-style-type: none">• Mapa visual de las herramientas Lean Six Sigma, cuándo y para qué utilizarlas, prioridades, dificultades.
MÓDULO 2: 5S y gestión visual	MÓDULO 4: Introducción y herramientas Six Sigma <ul style="list-style-type: none">• Origen del Six Sigma• Concepto de Voice of the customer• PDCA• DMAIC• Hoshin Kanri	MÓDULO 5: Lean Six Sigma en productos/servicios con demanda no estándar <ul style="list-style-type: none">• Origen del Lean Management• Conceptos básicos de Lean Six Sigma• Aplicaciones para productos /servicios con demanda no estándar• Casos prácticos para diferentes supuestos no estándar (bajo pedido, estacional, a medida, multireferencia poco volumen, etc...)
<ul style="list-style-type: none">• Conceptos prácticos• Las 5 fases de las 5S• Metodología de las 5 S• Aplicaciones• Gestión visual de la mejora continua		MÓDULO 6: Herramientas básicas para un proyecto Six Sigma <ul style="list-style-type: none">• Definición, objetivos y metodología de las herramientas básicas de definición y mejora de Six Sigma:<ul style="list-style-type: none">o Define (Project charter, voice of the customer, CTx, QFD, SIPOC, Kano).o Improve (Sistemática de mejora continua: estructura organizativa: belts, equipos kaizen, mini-kaizen).

Más información:

Para más información o para reservar tu plaza llámanos al (34) 91 425 06 60

info.cursos@globalknowledge.es

www.globalknowledge.com/es-es/

Global Knowledge Network Spain, C/ Retama 7, 6ª planta, 28045 Madrid