

La gestion des projets informatiques IT (28 Points PDUS)

Durée: 3 Jours Réf de cours: GK2819

Résumé:

Cette formation en gestion des projets informatiques IT, accréditée par le PMI (Project Management Institute), s'adresse aux (futurs) chefs de projet informatiques ; elle permet d'appréhender les meilleures pratiques et méthodes en management de projet appliquées aux projets informatiques. Elle apporte notamment les compétences nécessaires pour être capable de repérer les problématiques spécifiques aux projets informatiques et les gérer.

Mise à jour : 21.05.2025

Public visé:

Cette formation s'adresse aux Chef de projet, Informaticien, Team leader, Chef de produits, Membre d'une équipe projet, Coordinateur de projet...

Objectifs pédagogiques:

- A l'issue de la formation, les participants seront capables de :
 - Créer des plans de management de projet
 - Décrire les cycles de vie d'un projet informatique
 - Adapter les ressources clés au projet (humaines et financières)
 - Définir le contenu et les attentes du projet informatique
 - Identifier, estimer et gérer les risques
 - Identifier les parties prenantes du projet et définir les rôles et responsabilités
 - Mettre en oeuvre la surveillance de l'évolution du projet
 - Construire un échéancier
 - Appliquer la clôture d'un projet
 - Définir un budget
-

Pré-requis:

Aucun.

Test et certification

Cette formation est agréée par le PMI dans le cadre de la certification PMP, et permet de valider 28 crédits PDUs.

Après cette formation, nous vous conseillons le(s) module(s) suivant(s):

Pour les candidats à la certification PMP, il existe des bootcamps de préparation au passage de l'examen :

- Formation PMP Bootcamp : Préparation à la certification (PMPBC)
 - Préparation à l'examen PMP - Project Management Professional (GKPMPEXAM)
-

Contenu:

Succès et échec des projets informatiques

- Etude du succès et de l'échec d'un projet informatique
- Les raisons de l'échec et du succès d'un projet informatique
- Projet informatique: En quoi sont-ils différents ?

Bases du management de projet

- Cycle de vie du management de projet
- Domaine de connaissance du management de projet
- La triple contrainte en management de projet
- Les types d'organisation de projets

Démarrage du projet

- Sélectionner le projet et ses priorités
- Développer un Business Case
- Analyser des parties prenantes
- Charte du projet
- Objectifs du projet
- Contraintes et hypothèses

Définition du contenu du projet

- Enoncé du contenu
- Besoins : définition et collecte
- Structure de découpage du projet

Management des délais et échéancier

- Identifier les activités
- Séquencer les activités
- Estimation de la durée des activités
- Diagramme de réseau
- Chemin critique

Planification des ressources

- Reconnaître les types de ressources nécessaires et spécifiques aux projets informatiques et planifier les équipes
- Rôles et responsabilités
- Matrice d'affectation des ressources
- Management des ressources humaines
- Contraintes de ressources

Management des coûts et maîtrise

- Techniques d'estimation des coûts
- Types d'estimations
- Maîtriser et gérer les coûts
- Analyser la valeur acquise

Management de la communication

- Gérer les attentes des parties prenantes
- Eléments à prendre en compte pour une communication efficace
- Manager le plan de communication
- Rapport d'avancement du projet

Management des risques du projet

- Vue d'ensemble du management des risques du projet
- Sources de risques des projets informatiques
- Tolérance aux risques des parties prenantes
- Identifier les risques
- Planifier les réponses aux risques
- Classer les risques
- Facteurs déclenchant des risques

Approvisionnement

- Management des approvisionnements
- Construire ou acheter
- Documents
- Contrats et légalité
- Types de contrat

Méthodologies de management de projet

- Stage-Gate
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)
- Chaîne critique
- Méthodologies de management de projets informatiques: Extreme Project, Management, Waterfall, Rapid Application Development, Rational Unified Process, Capability Maturity Model Integrated

Maîtrise et gestion des changements

- Changement dans le projet
- Maîtriser et intégrer les changements
- Processus de maîtrise des changements
- Outils de maîtrise des changements

Assurance et contrôle qualité

- Qualité du projet
- Théories de management de la qualité
- Outils et techniques pour la qualité

Phases et clôture du projet

- Processus de clôture du projet
- Clôture des contrats
- Clôture administrative
- Retour d'expérience
- Compte rendu du projet

Méthodes pédagogiques :

Les participants réalisent un test d'évaluation des connaissances en amont et en aval de la formation pour valider les connaissances acquises pendant la formation.

Un support de cours en anglais sera remis aux stagiaires.

En suivant la formation GK2819, les participants peuvent valider 28 auprès du PMI, dans le cadre de la validation ou du maintien de leur certification.

Pour profiter pleinement du support électronique dès le 1er jour, nous invitons les participants à se munir d'un PC ou d'une tablette, qu'ils pourront connecter en WiFi dans nos locaux de Rueil, Lyon ou nos agences en régions.

Autres moyens pédagogiques et de suivi:

• Compétence du formateur : Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées et ont au minimum cinq ans d'expérience d'animation. Nos équipes ont validé à la fois leurs connaissances techniques (certifications le cas échéant) ainsi que leur compétence pédagogique.