

Motivez vos équipes (21 Points PDUs)

Durée: 3 Jours Réf de cours: GKMGLE1 Version: 2

Résumé:

Cette formation apporte une meilleure connaissance de soi-même, de ses collaborateurs et de ses clients sur son mode de fonctionnement respectif. Des techniques et méthodes vont leur permettre de décrypter plus facilement les individus et adopter un mode de fonctionnement et de communication plus impactant en interne (services transverses) et plus assertif en externe (clients).

Mise à jour : 27.01.2023

Public visé:

Cette formation s'adresse à tout individu, qu'il soit manager, chef de projet, ingénieur, etc., désirant renforcer son leadership en développant la connaissance de soi et de nouvelles compétences à travers des exercices pratiques.

Objectifs pédagogiques:

- A l'issue de la formation, les participants seront capables de :
 - Identifier les leviers de la motivation et du leadership pour manager différemment
 - Développer sa flexibilité managériale
 - Construire son plan d'action
 - Réviser le rôle du manager
 - Définir son propre style de leader
 - Reconnaître la puissance des valeurs dans son management
-

Pré-requis:

Aucun.

Après cette formation, nous vous conseillons le(s) module(s) suivant(s):

- GKDAM - Développer son agilité managériale ou professionnelle
 - GKMGECC - Animer et mobiliser son équipe commerciale
 - GKMGLE2 - Structurer ses équipes, définir un plan d'action et accompagner (14 Points PDUs)
 - MCS200F - Manager en situation de crise / en situation concurrentielle
-

Contenu:

Comprendre vos facteurs de motivation et accroître votre détermination grâce à 2 grilles d'évaluation

Reprise de ces 2 grilles pour évaluer ses collaborateurs

Définir quel est votre style de leader : Test

Les 2 composantes du leadership

Les 4 styles de leadership

Que se passe-t-il quand le style de leadership n'est pas adapté? Exercices

Comment adapter votre style de leadership en fonction de vos collaborateurs

Etre leader, c'est savoir s'adapter au profil psychologique des individus

La théorie cognitive du leader : Eloquence, Pertinence, Exigence

Adopter une communication positive

La position de vie dans la relation avec ses collègues et ses clients

Conduire des réunions mobilisatrices : animer, c'est communiquer pour mobiliser

Préparer une réunion et réussir les moments clés

Quand les méthodes influentes ne suffisent plus : utilisation de l'assertivité (définition)

L'assertivité pour convaincre des résistants

Les 4 principes de l'assertivité

Avez-vous un comportement assertif : Test

La structure de l'assertivité en face à face

Les discours en situation assertive

Méthodes pédagogiques :

Accès au support de cours dématérialisé en français remis aux participants.

Cette formation permet aux participants de valider un total des crédits PDUs dans le cadre de l'obtention ou du renouvellement de leur titre de **certification du PMI** (Project Management Institute), selon la répartition suivante :

Compétences techniques : 6 PDUs pour PMP®/PgMP®

Compétences Leadership : 15 PDU

Compétences Stratégie : 0 PDU

PMP et PgMP sont des marques enregistrées du Project Management Institute, Inc

Autres moyens pédagogiques et de suivi:

- Compétence du formateur : Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées et ont au minimum cinq ans d'expérience d'animation. Nos équipes ont validé à la fois leurs connaissances techniques (certifications le cas échéant) ainsi que leur compétence pédagogique.
- Suivi d'exécution : Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est signée par tous les participants et le formateur.
- Modalités d'évaluation : le participant est invité à s'auto-évaluer par rapport aux objectifs énoncés.
- Chaque participant, à l'issue de la formation, répond à un questionnaire de satisfaction qui est ensuite étudié par nos équipes pédagogiques en vue de maintenir et d'améliorer la qualité de nos prestations.

Délais d'inscription :

- Vous pouvez vous inscrire sur l'une de nos sessions planifiées en inter-entreprises jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la formation sous réserve de disponibilité de places et de labs le cas échéant.
- Votre place sera confirmée à la réception d'un devis ou ""booking form"" signé. Vous recevrez ensuite la convocation et les modalités d'accès en présentiel ou distanciel.
- Attention, si vous utilisez votre Compte Personnel de Formation pour financer votre inscription, vous devrez respecter un délai minimum et non négociable fixé à 11 jours ouvrés.