

Project Management Fundamentals

Cursusduur: 3 Dagen Cursuscode: GK2868 Trainingsmethode: Virtual Learning

Beschrijving:

Een goed gepland, goed beheerd project biedt duidelijkheid, vermindert risico's, beheerst de kosten en levert waarde op voor het bedrijf. In deze cursus leert u de basisprincipes en best practices van projectmanagement door middel van praktische, real-world oefeningen. Zorg ervoor dat u bedrijfswaarde levert door de businesscase van een project te beoordelen, belanghebbenden en hun relatie tot uw project te identificeren, productvereisten vast te leggen en kwaliteitsmaatstaven vast te stellen om de ontwikkeling van uw product te begeleiden en de businesscase opnieuw te beoordelen. Definieer de productscope om duidelijkheid te verschaffen over de oplevering van het project en creëer een werkverdelingsstructuur om de projectscope voor het team te definiëren. Beheer uw project binnen het geplande budget en schema door wijzigingen te beheren en risico's, aannames en beperkingen te identificeren en te beheren. Volg de levering van bedrijfswaarde en sluit projecten netjes af.

Aan het einde van deze cursus moet u een goed begrip en ervaring hebben opgedaan van de kerncompetenties die een succesvolle projectmanager maken.

Virtueel en Klassikaal™

Virtueel en Klassikaal™ is een eenvoudig leerconcept en biedt een flexibele oplossing voor het volgen van een klassikale training. Met Virtueel en Klassikaal™ kunt u zelf beslissen of u een klassikale training virtueel (vanuit huis of kantoor) of fysiek op locatie wilt volgen. De keuze is aan u! Cursisten die virtueel deelnemen aan de training ontvangen voor aanvang van de training alle benodigde informatie om de training te kunnen volgen.

Doelgroep:

Iedereen die betrokken is bij of beïnvloed wordt door projecten of verandermanagement binnen een organisatie, waaronder projectmanagers, IT-projectmanagers, projectcoördinatoren, teamleiders, productmanagers, programmamanagers, projectteamleden, materiedeskundigen, analisten, belanghebbenden en senior managers die meer uit hun projectteams willen halen. Iedereen in een leidinggevende rol die baat heeft bij een inleiding tot de kunst en wetenschap van projectmanagement. Je moet deze cursus niet volgen als je IT Project Management of Toegepast Projectmanagement hebt gevolgd. De behandelde onderwerpen zijn hetzelfde.

Doelstelling:

- Verwoord de relevantie van de kerncompetenties van projectmanagement.
- Voer een meer gedetailleerde en systematische beoordeling van het risico uit.
- Identificeer de belangrijkste projectdoelen en aannames en zet de toon voor het leveren van waarde.
- Verwoord leidende kwaliteitskenmerken voor het project.
- Begrijp hoe u belanghebbenden kunt identificeren en beoordeel hoe u tijdens het project met hen kunt omgaan.
- Sequentie van activiteiten, maak een planning en schat de kosten van het project.
- Voldoe aan de informatiebehoeften van belanghebbenden door een uitvoerbaar communicatieplan op te stellen.
- Beheer veranderingen in projecten.
- Verwoord de productscope als onderdeel van het charter.
- Volg de levering van waarde in projecten.
- Raak vertrouwd met het proces van het uitlokken en vastleggen van vereisten.
- Begrijp de basisprincipes van een projectretrospectief.
- Maak de WBS en het woordenboek die de reikwijdte in het projectcharter zouden leveren.

Vervolg cursussen:

- GK2387 - Project Management Professional (PMP) Exam Prep Boot Camp

Cursusinhoud:

[Bekijk meer](#)

- Competentie afstemmen op scenario
- Evalueer een project business case
- Identificeer en evalueer belanghebbenden
- Belanghebbenden
- Beheer van middelen
- Teams
- Ontwikkel een communicatieplan
- Definieer de productomschrijving
- Project charter
- Product- en projectomvang
- Ontleed het productbereik in de vereisten van belanghebbenden
- Eisen
- Maak WBS en woordenboek
- Werk
- Structuur van de werkverdeling
- Risicoregister maken
- Risico-identificatie en -beheer
- Stel kwaliteitsmaatstaven vast
- Maak een eerste planning en budget
- Inspanning en duur
- Inspanning inschatten
- Mate van nauwkeurigheid in schattingen
- Schatting op teambasis
- Plannen
- Kosten inschatten
- Een wijzigingsverzoek beoordelen en afwijzen
- Verander management
- Metrische gegevens gebruiken om de businesscase opnieuw te beoordelen
- Zakelijke waarde leveren
- Een project afsluiten

Nadere informatie:

Neem voor nadere informatie of boekingen contact op met onze Customer Service Desk 030 - 60 89 444

info@globalknowledge.nl

www.globalknowledge.com/nl-nl/

Iepenhoeve 5, 3438 MR Nieuwegein