

Lean Six Sigma Black Belt

Cursusduur: 16 Dagen Cursuscode: LSSBLB Trainingsmethode: Virtual Learning

Beschrijving:

Als Lean Black Belt ben je projectleider waarin je samen met je team werkt aan de implementatie van Lean in de organisatie en het verbeteren van processen door het toepassen van Lean technieken. De Lean Black Belt werkt vaak afdelingsoverstijgend. De Six Sigma Black Belt werkt als projectleider aan het realiseren van complexe doorbraakprojecten in kwaliteit door de toepassing van Six Sigma.

Doelgroep:

De **Lean Black Belt training** wordt veel gevolgd door leidinggevend en projectmanagers die Lean in hun organisatie willen implementeren of hiermee al zijn gestart. Deelnemers aan deze Lean Belts training hebben een achtergrond in de overheid, zorg, dienstverlening of industrie. Het opleidingsniveau voor deze training is HBO/HBO+.

De **Lean Six Sigma Black Belttraining** wordt veel gevolgd door projectmanagers, afdelingsmanagers, (business) consultants en proceseigenaren. Deelnemers van de Black Belt opleiding komen uit veel verschillende sectoren. Deze training wordt veel gevolgd door engineers of data scientists. Het opleidingsniveau voor deze training is eveneens HBO/HBO+.

Doelstelling:

- In deze training leer je hoe je organisaties en processen efficiënter en effectiever kunt inrichten. Je leert hoe je als Lean Black Belt een verbeterstrategie kunt omzetten in een concreet plan van aanpak. Waar staat de organisatie nu, waar gaat de organisatie naartoe en wat moet er gebeuren om de doelstellingen te bereiken. Het selecteren van de juiste verbeterprojecten en Lean-instrumenten zijn hierin een belangrijk onderdeel. Naast het opstellen van een gedegen plan van aanpak, leer je hoe je medewerkers kunt betrekken bij het toepassen van Lean en hoe je omgaat met weerstand tegen verandering.
- Na het volgen van het Six Sigma Black Belt gedeelte beschik je ook over een uitgebreide set aan Six Sigma technieken om processen op een andere manier te analyseren. Als Six Sigma Black Belt kun je procesprestaties objectiever beoordelen en je bevindingen statistisch onderbouwen. Dit vertaalt zich in lagere operationele kosten, een hogere klanttevredenheid en een wendbare organisatie.

Examens en certificering

Internationaal erkend certificaat

Na afronding van de trainingen kun je via de LSSA (Lean Six Sigma Academy) een internationaal erkend certificaat behalen voor respectievelijk Lean of Lean Six Sigma Black Belt. Het volledige examen omvat een theorie- en een praktijkdeel. Het examen hiervoor wordt afgenomen volgens de richtlijnen van de LSSA.

Cursusinhoud:

Een volledige Lean Six Sigma Black Belt training bestaat uit vier blokken. Deel I en Deel II behandelen respectievelijk dezelfde stof als de Lean en Six Sigma Green Belt training. In Deel III worden de Lean Black Belt modules behandeld. In Deel IV worden de Six Sigma Black Belt modules behandeld. Deelnemers die de Lean Green Belt reeds hebben gevolgd kunnen zich aanmelden voor de Lean Black Belt upgrade training (Deel III). Deelnemers die de Lean Six Sigma training reeds hebben gevolgd kunnen zich aanmelden voor de Lean Six Sigma Black Belt upgrade (Deel III en Deel IV). Het is ook mogelijk om je in te schrijven voor de Lean Six Sigma Black Belt training als geheel (alle vier delen).

Deel I:

Lean Green Belt training (4 of 5 dagen)

- Introductie
- Continu verbeteren
- Klantwaarde (VOC ; CTQ)
- Policy development
- Managen van een project
- Roadmaps voor procesverbetering
- Professionele werkomgeving (5S)
- Gestandaardiseerd werk
- Kwaliteitsmanagement
- Visueel management
- Performance management ; Kaizen
- Basic Quality tools
- Process Mapping
- Prestatiemaatstaven
- Koffiebeker game
- Basis statistiek
- Lean Game (Ronde 1)
- Value Stream analyse (VSM)
- Verminderen van verspillingen (Muda)
- Verminderen van overbelasting (Muri)
- Verminderen van oneffenheden (Mura)
- Lean Game (Ronde 2)
- Waardestroom verbetering
- Lean Game (Ronde 3)
- Beheersbare processen (FTR ; FMEA)
- Total Productive Maintenance (TPM)
- Oefenexamen (Lean GB)

Deel II:

Six Sigma Green Belt training (4 dagen)

- Minitab introductie
- Statistische technieken
- Kansverdelingen
- Meetsysteem analyse (MSA)
- MSA waterbekertjes Game
- Hypothesetoetsing
- Betrouwbaarheidsintervallen
- Toetsen voor gemiddelden en variaties
- Correlatie en regressie
- Design of Experiments (DOE)
- Katapult DOE
- Label case - Deel I ; II
- Proces capability en performance
- Statistische procesbeheersing (SPC)
- Label case - Deel III ; IV
- Oefenexamen (Six Sigma GB)

Deel III:

Lean Black Belt training (4 dagen)

- Introductie
- Recap Green Belt training
- CIMM assessment
- Hoshin Kanri
- Leiderschap
- Project Charter case
- Project coaching (Project charters)
- Performance en financiële indicatoren
- Verandermanagement
- Competentieontwikkeling
- Improvement Kata ; Coaching
- Project team (Human dynamics)
- Training Within Industry
- TWI: T-shirt vouwen
- Operations management
- Shopfloor Control (Pull)
- Project coaching
- Koffiebeker Game deel II
- Kanban
- TPM ; OEE
- Scrum in Product development
- Oefenexamen (Lean BB)

Deel IV:

Six Sigma Black Belt training (4 dagen)

- Niet-normale distributies
- Meetsysteemanalyse II
- Attribute Agreement Analysis
- M;M Game
- Niet-parametrische toetsen
- Project coaching
- Multiple regressie
- Logistische regressieanalyse
- Multivariate studies
- Special Control Charts
- Short Run Control Chart
- Fractional Factorial Experiments
- Helikopter Game
- Response Surface Modeling
- Evolutionary Operation
- Product Lifecycle Management
- Design for Six Sigma ; Roadmaps
- Design for X
- Quality Function Deployment
- Design FMEA
- Reliability
- Tolerantieanalyse
- Oefenexamen (Six Sigma BB)

Nadere informatie:

Neem voor nadere informatie of boekingen contact op met onze Customer Service Desk 030 - 60 89 444

info@globalknowledge.nl

www.globalknowledge.com/nl-nl/

Iepenhoeve 5, 3438 MR Nieuwegein